**Nástin koncepce rozvoje a řízení MDDM Úvaly**

Myšlenková mapa (originál přiložen), vyplynulo několik otázek.

1. Je možné ve velmi dobře zavedeném systému MDDM ještě zvýšit bezpečnost dětí a zaměstnanců?
2. Je současná organizační struktura MDDM optimální a personální zabezpečení dostatečné i vzhledem k dalšímu dalšímu rozvoji?
3. Je v MDDM skutečně nejméně zastoupenou skupinou mládež, přitom nejohroženější škodlivými patologickými jevy?
4. Můžeme předpokládat dostatečný zájem o kroužky, bude dostatek dětí?
5. Jaké jsou nejpalčivější problémy MDDM, jaké hrozby a naopak největší pozitiva MDDM?
6. Jakým směrem MDDM posunout, aby obstál ve stále větší a větší konkurenci a zároveň si zachoval stávající velmi vysokou úroveň.

Hlavní cíl MDDM: vychovávat z dětí slušné mladé lidi, kteří i díky našim nabízeným aktivitám a získaným klíčovým kompetencím zvládnou později obstát v životě.

1. Z hlediska bezpečnosti je MDDM skutečně velmi dobře zabezpečen (pravidelné BOZP, zdravotní školení všech pracovníků i dětí při nástupu do kroužku apod.)

-Jedna z možností jak zajistit větší bezpečí dětem, je vybudování vrátnice, která znemožní vstup dospělým, stejně jako v jiných školských zařízeních.

-Dále by bylo žádoucí, aby kamerový systém monitoroval okolí MDDM, o tuto variantu žádala již současná paní ředitelka v roce 2015 v projektu pro MŠMT. Jednou ze záležitostí, která se již povedla prosadit a ve spolupráci se stávající paní ředitelkou a vedoucí tanečního oddělení vytvořit, je informovaný souhlas pro rodiče dětí, které navštěvují soutěžní kroužky tance. Vzhledem k obrovské fyzické náročnosti je nově požadováno nejen potvrzení od lékaře, ale i EKG.

1. Stávající organizační struktura je v podstatě dostačující (viz struktura níže uvedená) s tím, že budou doplněny stavy externistů do nových plánovaných kroužků. Největší rozvoj je možný v oddělení společenských věd, což je přesně oblast, kterou je žádoucí z mého pohledu rozvíjet. Je nutné nabídnout nové aktivity a kroužky, zejména pro mládež, která je nejohroženější skupinou z hlediska patologických jevů. Podporujeme talenty v oblasti estetické a taneční, ale podchytit a zaujmout je třeba i děti, které nemají jasné a vyhraněné preference, nejsou zdatné fyzicky a nemají ani umělecké nadání. Tuto oblast z části pokrývá turistika nebo např. vaření. Další náplní tohoto oddělení by mohl být kroužek debrujářů, se zaměřením na biologii, na jednoduché a dostupné pokusy a další část naopak na techniku a možnosti programování jednoduchých lego-robotů.

Žádoucí je také rozvinout více environmentální výchovu, což by zajistily kroužky zaměřené na poznávání přírody a zvířat (již nyní nově ornitologický kroužek).

Další velkou plánovanou výzvou je kroužek airsoftu, který by měl oslovit největší skupinu kluků, možná i děvčat v inkriminovaném věku. Při této aktivitě jsou nezbytné jasně stanovená pravidla fairplay a teoretická východiska bezpečnosti, která eliminují případná rizika. Všeobecně se řeší nedostatek pohybu dětí, další naše nabídky by tedy měly být sportovní, např. jednorázové sportovní akce, odpoledne s možností vyzkoušení různých sportovních vybavení apod. Další viz myšlenková mapa

 **ředitelka účetní**

 **vedoucí oddělení**

 **pro mládež a kulturu mzdová účetní**

  **pokladní vrátná**

 **vedoucí vedoucí vedoucí pedagog**

 **oddělení tanečního oddělení volného času**

 **společenských věd oddělení estetiky**

 **externisté**

Na otázku 3. a 4. nejlépe odpovídá zpracovaný předpokládaný demografický rozvoj Úval a přilehlých oblastí (zdroj. MÚ), dle kterého jsem vypočítala předpokládanou návštěvnost MDDM v dalších letech, viz přiložená tabulka. Z tabulky vyplývá, že dětí bude dostatek a mládeže je zastoupeno opravdu ze všech skupin nejméně. Zájem o kroužky lze předpokládat, ale je potřeba skutečně pružně reagovat na moderní trendy v této oblasti.

5. Na tuto otázku jsem vytvořila přiloženou SWOT analýzu. Dlouhodobě řešeným palčivým problémem je nedostatečný prostor, zejména pro větší taneční soutěžní formace, ale i další akce, kroužky a aktivity, které by mohly zajistit větší mezigenerační propojení.

V současné době jsme byli v jednání s panem starostou o možném pronájmu na náměstí, ale dle nejnovějších informací si majitel prostoru vybral jiného nájemce. Pokud nebudeme chtít omezit současný rozvoj MDDM, je skutečně prioritou v součinnosti se zřizovatelem nějaký prostor do pronájmu najít. V dalších budovatelských vizích, které město v horizontu pěti let plánuje, je s rozšířením MDDM počítáno.

6. Schéma naznačuje předpokládaný rozvoj MDDM: